

# AGIR EN PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE À MONTRÉAL



Photo: Ky Vy Le Duc



Réseau réussite  
Montréal

# RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL, C'EST...



# UNE MOBILISATION POUR LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

Réseau réussite Montréal a été créé en 2009 par les directeurs généraux des cinq commissions scolaires de l'île de Montréal pour mobiliser et catalyser les forces vives montréalaises dans une démarche concertée.

30

## MEMBRES D'ORGANISATIONS RÉGIONALES

telles que le Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage, la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et les carrefours jeunesse-emploi (les membres sont présentés à la page suivante)

Un investissement de  
**2,5 MILLIONS \$**  
en 2018-2019 dans **des projets locaux**

ET

démarrage de  
**8 PROJETS PILOTES**

en réponse aux besoins  
montréalais émergents

Plus de  
**400**  
partenaires locaux

LES JOURNÉES DE LA  
PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE  
À MONTRÉAL



Des états  
de situation  
sur la réalité  
montréalaise

DES  
ÉTUDES :



La conciliation études-travail en contexte  
de pénurie de main-d'œuvre



Les trajectoires des finissants  
de 5<sup>e</sup> secondaire

UNE  
MOBILISATION  
DES GENS  
D'AFFAIRES



Réseau réussite  
Montréal



Commission scolaire  
de la Pointe-de-l'île



Commission  
scolaire  
de Montréal



Commission scolaire  
English-Montréal  
English Montreal  
School Board



Lester B. Pearson  
School Board

Commission scolaire  
Lester-B.-Pearson



COMMISSION  
SCOLAIRE  
MARGUERITE-  
BOURGEOYS



AMDES  
ASSOCIATION MONTRÉLAISE  
DES DIRECTIONS D'ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE



ASSOCIATION DE MONTRÉAL SCHOOL ADMINISTRATORS  
L'ASSOCIATION DES ADMINISTRATEURS DES ÉCOLES MONTRÉLAISES



Centrale  
du Grand Montréal



La Chambre de commerce  
du Montréal métropolitain  
The Chamber of Commerce of Metropolitan Montreal



Comité de gestion  
de la taxe scolaire



L'optimisation du capital humain



FÉDÉRATION  
AUTONOME DE  
L'ENSEIGNEMENT



FONDS 1804



FORUM JEUNESSE  
DE L'ÎLE DE MONTRÉAL



Institut de coopération  
pour l'éducation des adultes



Les YMCA  
du Québec



RÉGROUPEMENT DES ORGANISMES  
COMMUNAUTAIRES QUÉBÉCOIS  
DE LUTTE AU DÉCROCHAGE



RÉGROUPEMENT DES  
CÉGEPS DE MONTRÉAL



Table de concertation  
des organismes au service  
des personnes réfugiées et immigrantes



Table des  
Carrefours jeunesse-emploi  
de l'île-de-Montréal




UNE ÉCOLE  
MONTRÉLAISE  
POUR TOUS

Association des enseignantes  
et enseignants de Montréal  
(Montreal Teachers Association)

Conseil régional  
des partenaires du  
marché du travail





Réseau réussite Montréal (RRM) a pour mission de mobiliser l'ensemble des partenaires de l'île de Montréal afin d'être un lieu de convergence des actions ayant une influence positive sur les jeunes, les parents et les intervenants, dans le but d'accroître la persévérance, la réussite et le raccrochage scolaires.

## 3 CIBLES

**Atteindre et dépasser** la cible ministérielle montréalaise de diplomation des jeunes, fixée à 77% d'ici 2020.

**Soutenir** les commissions scolaires et les écoles ciblées dans l'atteinte de leurs cibles de diplomation et la mise en œuvre de leur plan de réussite.

**Contribuer** à la réduction du taux de vulnérabilité des tout-petits au moment de leur entrée à l'école.

## 4 PRIORITÉS D'ACTION

**Appuyer** l'action en persévérance scolaire dans les quartiers les plus sensibles de Montréal.

**Favoriser** la liaison entre l'ensemble des partenaires et la communauté, ainsi que la cohésion des actions en persévérance et en réussite scolaires.

**Documenter**, promouvoir et diffuser l'information pertinente à l'action en persévérance et en réussite scolaires.

**Renforcer** la capacité d'agir.

## 5 ORIENTATIONS

**Renforcer** la prévention 0-12 ans.

**Favoriser** le maintien ou le retour en formation des 13-20 ans.

**Mobiliser** les acteurs locaux, régionaux et interrégionaux.

**Documenter** la réalité montréalaise et soutenir le transfert de connaissances.

**Valoriser** l'éducation.

Photo: sylvainlegare.com



# LA SITUATION À MONTRÉAL



Photo: sylvainlegare.com

# COMPRENDRE POUR AGIR

# DIPLOMATION

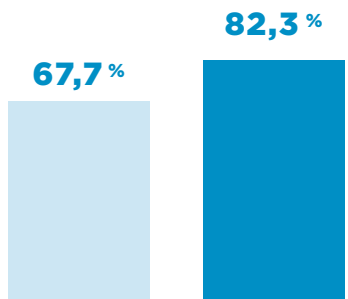


LE NOMBRE DE JEUNES DIPLÔMÉS AUGMENTE

## DIPLOMATION ET QUALIFICATION AU SECONDAIRE

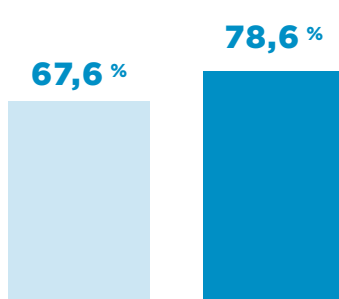
### MONTRÉAL

Secteur public

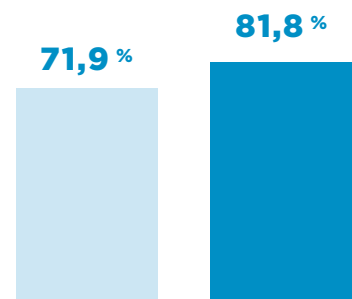


### ENSEMBLE DU QUÉBEC

Secteur public



Secteurs public et privé



2009 2018

## TAUX DE DIPLOMATION ET DE QUALIFICATION AVANT L'ÂGE DE 20 ANS ET CIBLES POUR LES 5 COMMISSIONS SCOLAIRES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

		TAUX DE DIPLOMATION ET DE QUALIFICATION		CIBLE
		2009	2018	2022
	Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	57,5 %	77,4 %	75 %
	Commission scolaire de Montréal	58 %	74,4 %	77 %
	Commission scolaire English-Montréal	82,4 %	92,4 %	91 %
	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	80,7 %	89,5 %	90 %
	Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	74 %	87,8 %	89 %

COMPRENDRE POUR AGIR

# LE PRIVÉ À MONTRÉAL



En 2017, **44 %**  
des élèves inscrits au secteur privé  
au Québec étaient des Montréalais.

Montréal compte **52 %**  
des établissements d'enseignement  
privés du Québec.

	Montréal	Ensemble du Québec
Effectif scolaire au réseau privé	<b>57 687</b>	<b>127 915</b>
Nombre d'établissements privés	<b>140</b>	<b>270*</b>

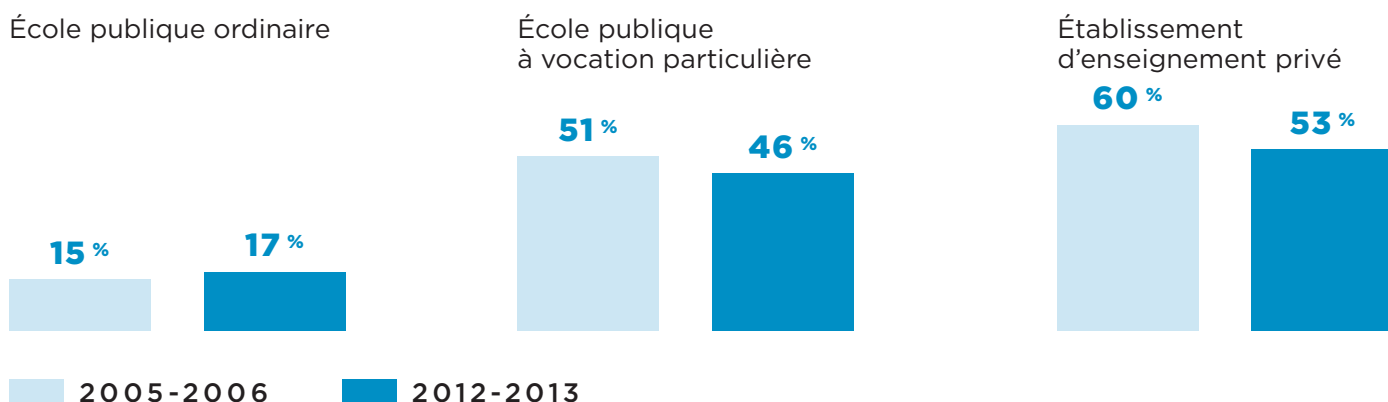
\*Le site du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur évalue à près de 270 le nombre d'établissements privés au Québec.

## PROPORTION D'ÉLÈVES DES COMMISSIONS SCOLAIRES INSCRITS AU PRIVÉ

2017-2018

Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	<b>25,6 %</b>
Commission scolaire de Montréal	<b>30,5 %</b>
Commission scolaire English-Montréal	<b>32,1 %</b>
Commission scolaire Lester-B.-Pearson	<b>17,6 %</b>
Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	<b>40,0 %</b>
<b>Total pour Montréal</b>	<b>30,6 %</b>

## PROVENANCE DES ÉLÈVES QUÉBÉCOIS QUI ACCÈDENT À L'UNIVERSITÉ

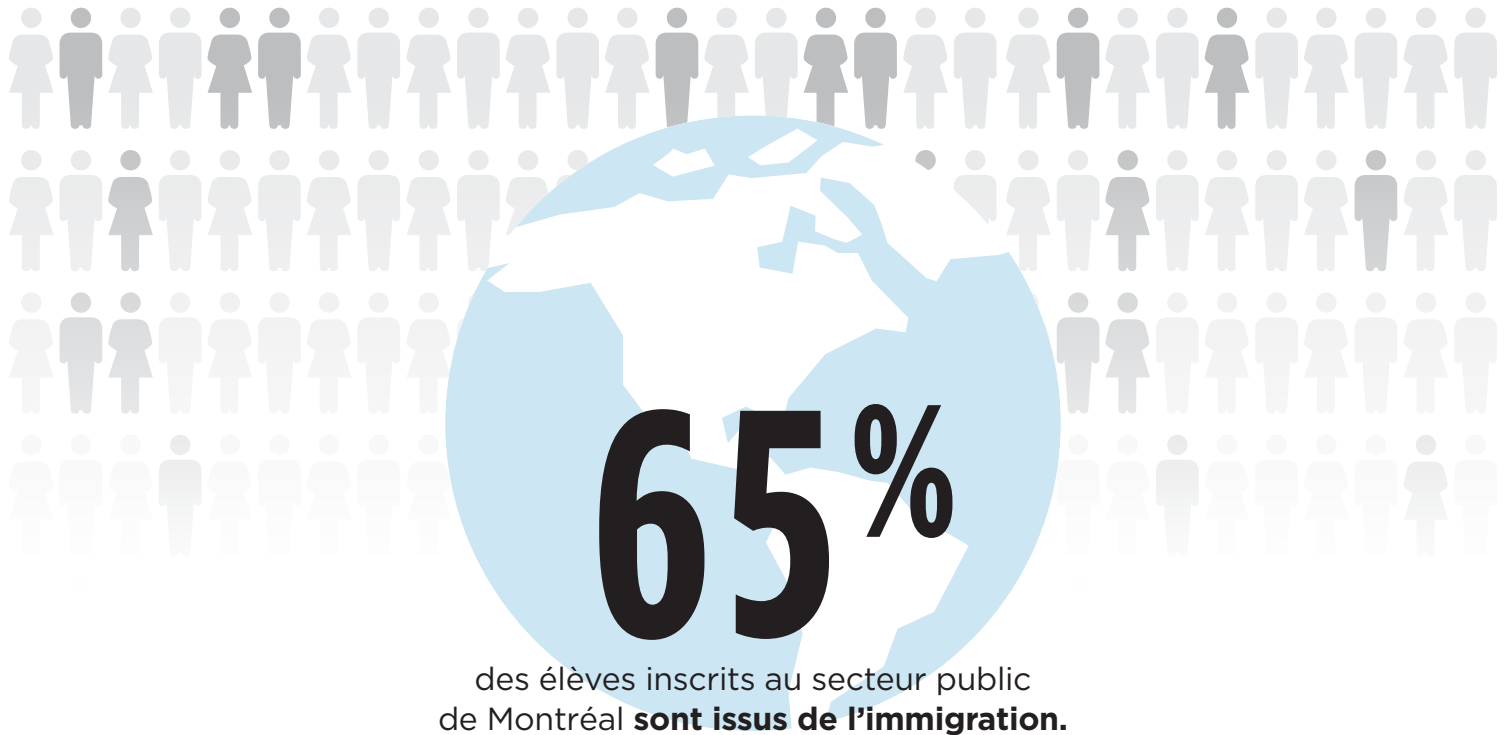




COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

UN GRAND NOMBRE D'ÉLÈVES ISSUS DE L'IMMIGRATION



## LE SAVIEZ-VOUS ?

Plusieurs facteurs ont une incidence sur l'intégration de ces jeunes et font en sorte qu'ils sont plus à risque de décrocher, dont :

- Ne pas avoir le français comme langue maternelle ou d'usage ;
- Présenter un grand retard scolaire à l'entrée dans le système éducatif ;
- Arriver en cours de scolarité secondaire ;
- Avoir vécu de l'adversité avant la migration (guerre, déportation, catastrophes naturelles, etc.).

Au Québec, le nombre d'élèves en classe d'accueil au secondaire a augmenté de **30% en 3 ans.**

COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

PROPORTION DE JEUNES  
ISSUS DE L'IMMIGRATION

(1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> générations):

**65 %**

Montréal

**18 %**

Reste du Québec

Objectif de la Politique de la réussite éducative:  
RÉDUIRE DE MOITIÉ LES ÉCARTS ENTRE LES ÉLÈVES ISSUS DE  
L'IMMIGRATION (1<sup>RE</sup> GÉNÉRATION) ET LES AUTRES ÉLÈVES

**3 %**

Cible 2022

**1,8 %**

Cible 2030

## LA SITUATION ACTUELLE

AU QUÉBEC

**4,1 %**

points d'écart

À MONTRÉAL\*

Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

**0,4 %**

Commission scolaire de Montréal

**-12,9 %**

Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

**-2,6 %**

→ À Montréal, les écarts de réussite entre les élèves issus de l'immigration et les autres élèves sont principalement négatifs ou neutres : en général, les jeunes montréalais issus de l'immigration réussissent aussi bien que l'ensemble des élèves.

\*En raison du faible nombre d'élèves immigrants de première génération dans les commissions scolaires anglophones, les écarts pour ces commissions scolaires ne sont pas présentés.

COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

MONTRÉAL : UN POIDS IMPORTANT DANS L'ENSEMBLE DU QUÉBEC



Près du  
**1/4**

des jeunes québécois  
qui décrochent sont  
à Montréal (23%).

## LE SAVIEZ-VOUS ?

Cela représente **1 822 JEUNES**  
qui ont quitté l'école sans diplôme  
à Montréal en 2017, comparativement  
à 7 900 dans l'ensemble du Québec.



**738**  
filles



**1 084**  
garçons

À Montréal, un taux de décrochage scolaire  
de 15,9% représente 1 822 jeunes.

Dans l'ensemble du Québec, un taux de décrochage  
scolaire de 15,1% représente 7 900 jeunes.

COMPRENDRE POUR AGIR

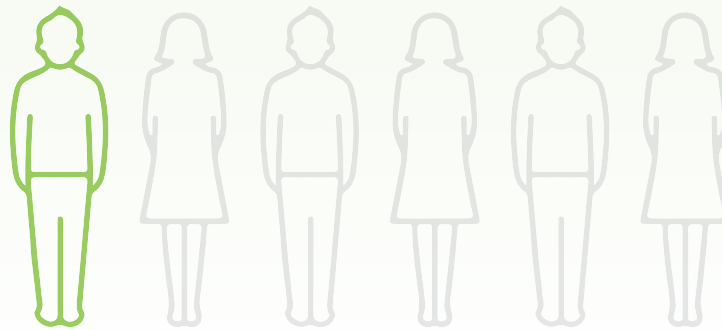
# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

UN TAUX DE DÉCROCHAGE SCOLAIRE QUI DEMEURE IMPORTANT

À Montréal,

## 1 JEUNE SUR 6

a décroché en 2017.



15,9% des élèves



13,2%



18,4%

## LE SAVIEZ-VOUS ?

Bien que les garçons décrochent davantage que les filles...

**En 2017, 41%**  
des décrocheurs montréalais  
étaient **des décrocheuses.**

Les enfants nés de mères sous-scolarisées sont plus à risque de décrocher.





COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

Objectif de la Politique de la réussite éducative:  
**RÉDUIRE DE MOITIÉ LES ÉCARTS ENTRE LES GARÇONS ET LES FILLES**

**6,1%**  
Cible 2022

**3%**  
Cible 2030

## LA SITUATION ACTUELLE

AU QUÉBEC

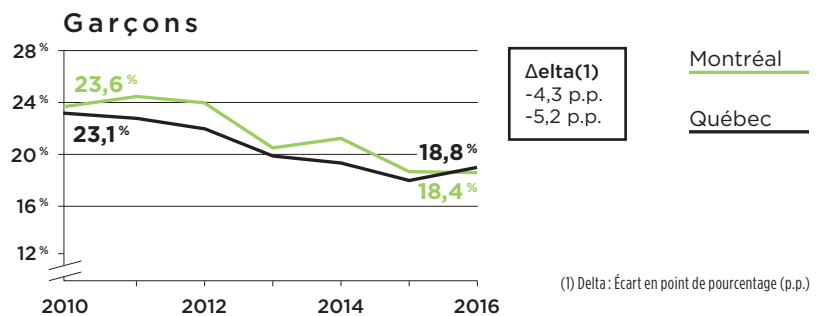
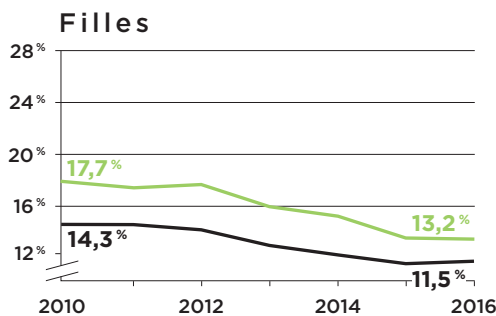
**10,1%**  
points d'écart

À MONTRÉAL

Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	<b>6,6%</b>
Commission scolaire de Montréal	<b>11,4%</b>
Commission scolaire English-Montréal	<b>8,2%</b>
Commission scolaire Lester-B.-Pearson	<b>8,4%</b>
Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	<b>7,8%</b>

## TAUX DE SORTIES SANS DIPLÔME NI QUALIFICATION SELON LE GENRE

Québec et île de Montréal, 2010-2011 - 2016-2017; en % des sortants



LES ÉCARTS ENTRE MONTRÉAL ET L'ENSEMBLE DU QUÉBEC SUR LE PLAN DU DÉCROCHAGE SONT PLUS GRANDS CHEZ LES FILLES QUE CHEZ LES GARÇONS.

	Filles	Garçons
Montréal	<b>13,2%</b>	<b>18,4%</b>
Ensemble du Québec	<b>11,5%</b>	<b>18,8%</b>
Écart Montréal-Québec	<b>1,7%</b>	<b>0,4%</b>

→ Les données préliminaires montrent que la situation des filles à Montréal se détériore sur le plan de la réussite scolaire. Il importe donc de comparer leur situation à celle des filles dans l'ensemble du Québec pour réduire les écarts de diplomation.

COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

UNE PRÉSENCE CONSIDÉRABLE DE DÉFAVORISATION



## LE SAVIEZ-VOUS ?

La proportion de familles parmi les plus défavorisées sur le plan du revenu demeure plus élevée à Montréal que dans l'ensemble du Québec.

Pourcentage de familles recevant le  
montant maximal du Programme de soutien  
aux enfants de Retraite Québec (2017)

**42,8 %**  
Montréal

**30,3 %**  
Ensemble du Québec

Proportion de quartiers à faible revenu au Canada:

**35,8 %**  
Montréal

**15,7 %**  
Toronto

**7,1 %**  
Vancouver

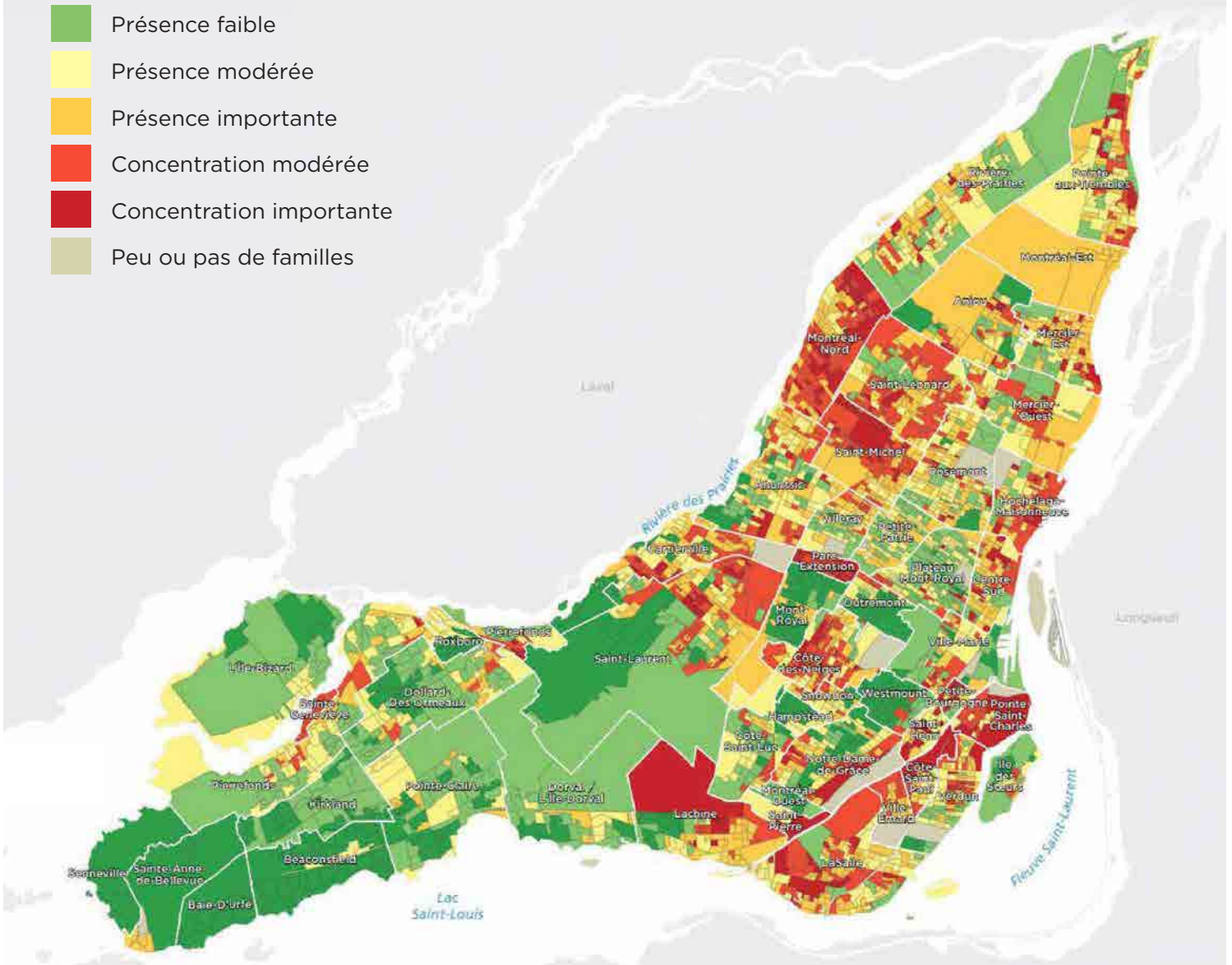
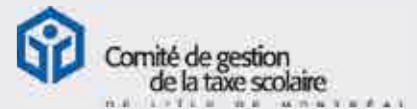
COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

## CARTE DE LA DÉFAVORISATION DES FAMILLES AVEC ENFANTS DE MOINS DE 18 ANS DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

### Niveau de défavorisation

- Présence minimale
- Présence faible
- Présence modérée
- Présence importante
- Concentration modérée
- Concentration importante
- Peu ou pas de familles



COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTREALAISES

## CARACTÉRISTIQUES DES NIVEAUX DE DÉFAVORISATION SOCIOÉCONOMIQUE

Niveau de défavorisation	Nombre de zones	% des zones	Indice moyen	Valeur minimale de l'indice	Valeur maximale de l'indice
Concentration importante	51	10,5	68,198	62,163	81,642
Concentration modérée	97	20,0	55,370	50,069	61,951
Présence importante	95	19,5	44,991	39,207	49,923
Présence modérée	96	19,8	33,002	27,029	38,792
Présence faible	97	20,0	20,180	12,536	26,953
Présence minimale	50	10,3	6,936	1,104	12,536
<b>Total</b>	<b>486</b>	<b>100</b>	<b>38,263</b>	<b>1,104</b>	<b>81,642</b>



Photo : Ky Vy Le Duc



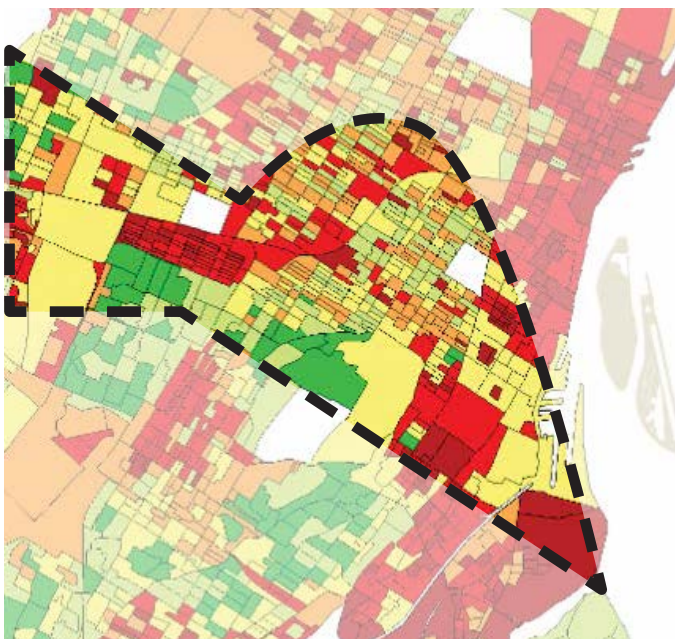
COMPRENDRE POUR AGIR

# QUELQUES PARTICULARITÉS MONTRÉALAISES

## DÉTÉRIORATION DE RANG

Quartier	Nombre de familles 2018	Nombre de familles 2008	Variation familles	Rang 2018	Rang 2013	Rang 2008	Variation 2018 2013	Variation 2018 2008
Montréal-Est	425	475	-50	12	9	25	3	-13
Pointe-aux-Trembles	5040	5675	-635	19	28	32	-9	-13
Anjou	4695	4385	310	18	20	30	-2	-12
Sainte-Geneviève	370	390	-20	7	11	16	-4	-9
LaSalle	8640	8485	155	17	16	26	1	-9
Lachine	4300	4245	55	24	25	33	-1	-9
Saint-Léonard	9945	8275	1670	13	15	20	-2	-7
Rivière-des-Prairies	6740	7005	-265	28	30	34	-2	-6
Montréal-Nord	10285	10305	-20	3	4	8	-1	-5
L'Île-Bizard	1675	2045	-370	43	43	48	0	-5

## VERDISSEMENT DE L'AXE CENTRAL



2008



2018

COMPRENDRE POUR AGIR

# DES DISPARITÉS LOCALES IMPORTANTES

Pour comprendre la situation à Montréal, il est important de considérer les réalités locales. Voici en exemple un regard plus poussé sur trois quartiers à l'égard de facteurs de risque susceptibles de nuire à la persévérance et à la réussite scolaires des jeunes.



Photo: Ky Vy Le Duc

# SAINT-LÉONARD

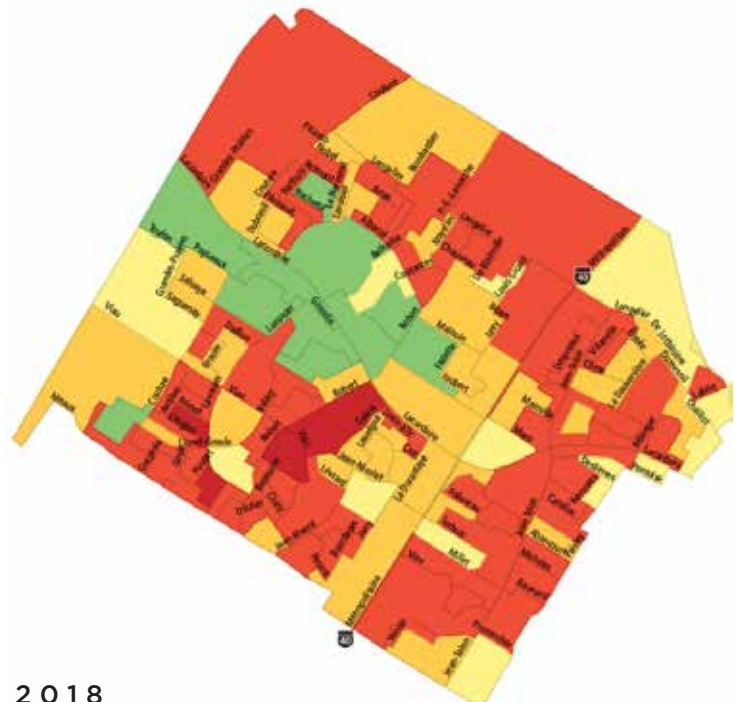
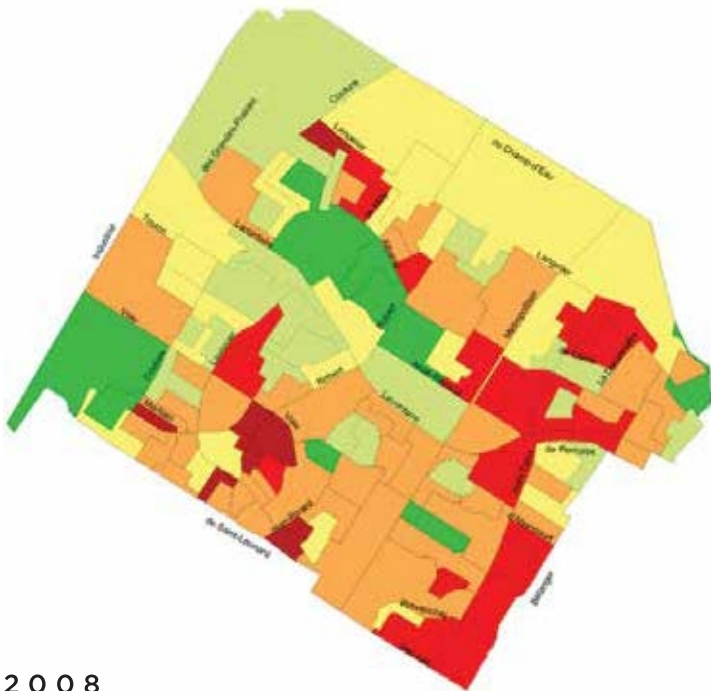
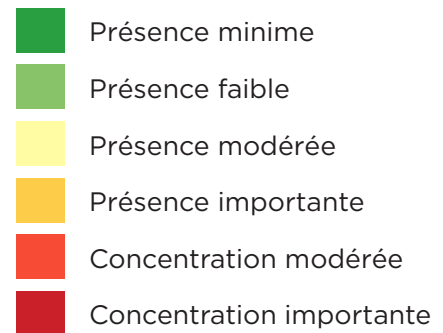
Entre 2008 et 2018, **1 670 familles avec enfants de moins de 17 ans se sont ajoutées à la population de Saint-Léonard**. Le quartier compte plus du double de familles que Hochelaga-Maisonneuve.

**26 % des personnes de 15 ans et plus dans le quartier sont sans diplôme**, comparativement à 17 % pour Montréal.

**13 des 14 écoles du quartier sont associées aux niveaux de défavorisation les plus élevés** (déciles 8, 9 et 10 de l'indice de milieu socioéconomique [IMSE]).

**79 % de la population du quartier est issue de l'immigration** (1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> générations).

## NIVEAU DE DÉFAVORISATION





# PARC-EXTENSION

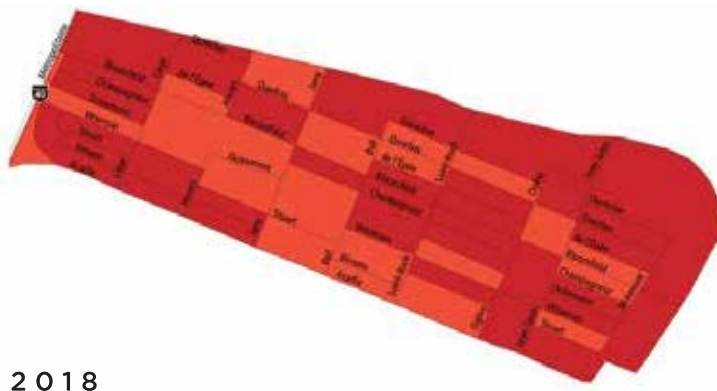
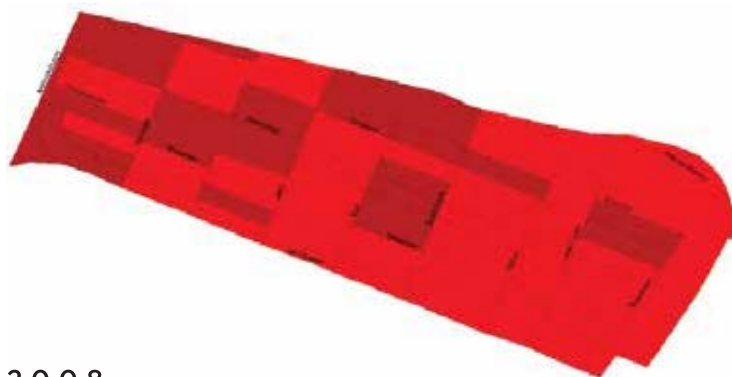
**Parc-Extension est l'un des quartiers les plus pauvres au Canada et le quartier montréalais où la défavorisation est la plus importante:** en 2011, **44%** de la population de Parc-Extension était dans une situation de faible revenu; en 2015, cette situation touchait 51% des enfants de moins de 18 ans.

La proportion de personnes non diplômées est parmi les plus élevées à Montréal: **33,5% des personnes de 15 ans et plus dans le quartier sont sans diplôme** (ce taux est de 17% à Montréal).

Seulement **57% des parents avec enfants de 0 à 17 ans occupent un emploi**, comparativement à 74 % pour Montréal.

**88,8%** des familles du quartier sont **immigrantes, mixtes ou ont un statut de résidents non permanents**.

## NIVEAU DE DÉFAVORISATION





# SAINTE-GENEVIÈVE

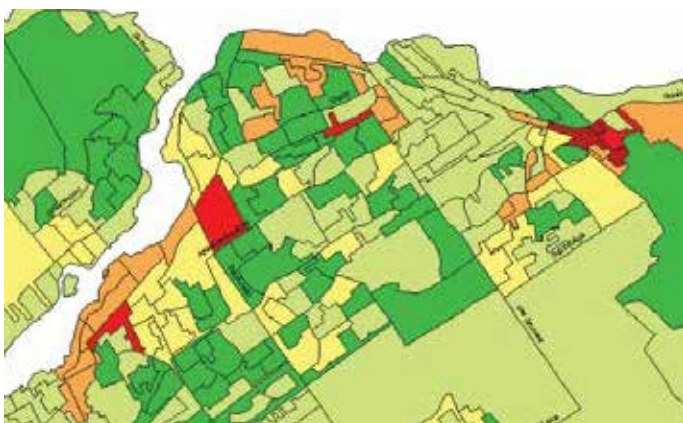
**Le voisinage de Sainte-Genève compte une proportion très élevée de familles monoparentales, soit 45,7% comparativement à 34,1% à Montréal.** Il est intéressant de noter que ce taux est de 18,5% dans Pierrefonds et le nord de l'ouest de l'île.

**46,7% des enfants de la maternelle à Sainte-Genève présentent une vulnérabilité** dans au moins un domaine de leur développement, une proportion largement supérieure à la moyenne montréalaise de 28,5%.

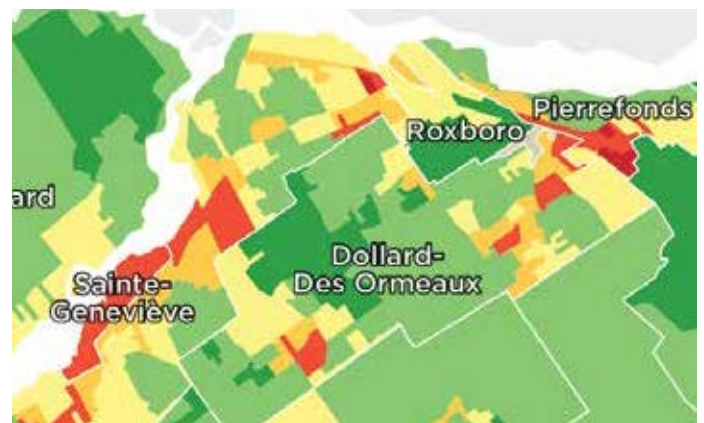
**65% des élèves de 6<sup>e</sup> année du primaire à Sainte-Genève rapportent avoir eu au moins une fois un comportement d'agressivité directe,** comparativement à 45% pour Montréal.

**22,7% des familles du voisinage vivent sous le seuil de faible revenu,** une proportion beaucoup plus importante qu'à Montréal (17%) et que dans Pierrefonds et le nord de l'ouest de l'île (9,6%).

## NIVEAU DE DÉFAVORISATION



2008



2018

# CE QUE RÉSEAU RÉUSSITE MONTREAL SURVEILLE...



Photo: Ky Vy Le Duc

Par sa proximité avec les acteurs montréalais, Réseau réussite Montréal a la capacité de voir émerger les tendances et de mobiliser les partenaires pour y faire face.

## EXEMPLES :

### TENDANCES

### COMMENT RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL INTERVIENT

**Le contexte de plein emploi**



Réalisation d'une étude avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et le Regroupement des cégeps de Montréal (RCM) sur la persévérance scolaire dans un contexte de plein emploi

Travaux au sein du comité de mobilisation du milieu des affaires

**La baisse des taux d'inscription en formation générale des adultes, particulièrement l'inscription des jeunes**



Réalisation d'une étude avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et le Regroupement des cégeps de Montréal (RCM) sur la persévérance scolaire dans un contexte de plein emploi

Travaux au sein du comité de mobilisation du milieu des affaires

**L'ouverture massive de classes d'accueil**



**Soutien au démarrage de projets pilotes:**

- Mise sur pied de camps d'été de socialisation linguistique
- Utilisation de la mesure 15055 du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur pour augmenter la portée des intervenants communautaires-scolaires





RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL EN BREF

# L'ANNÉE RRM 2018-2019



## BESOINS ÉMERGENTS À MONTRÉAL

Répondre aux besoins émergents ou à l'intensification des problématiques montréalaises par la mise en œuvre de nouveaux projets.

### 8 PROJETS PILOTES

Intégration des nouveaux arrivants, soutien aux élèves à risque, création de liens école-famille-communauté, introduction à la formation professionnelle, etc.



### 1 PROJET DE RECHERCHE

sur les trajectoires des finissants de 5<sup>e</sup> secondaire en collaboration avec le Regroupement des cégeps de Montréal et ÉCOBES - Recherche et transfert



### 1 projet d'étude sur la CONCILIATION ÉTUDES-TRAVAIL

en contexte de pénurie de main-d'œuvre, en collaboration avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et le Regroupement des cégeps de Montréal



# L'ANNÉE RRM 2018-2019

## LECTURE ET PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

Sensibiliser à l'importance du plaisir de lire comme condition essentielle de la réussite éducative.

### 1 NOUVEAU SITE

sur l'éveil à la lecture et à l'écriture à Montréal



### 3 CONFÉRENCES

sur les pratiques de lecture à Montréal

### 16 CAMPS DE JOUR DANS 5 ARRONDISSEMENTS

qui intègrent des activités autour du livre et des jeux de littératie pour maintenir les compétences en lecture et en écriture.

# 30

**ateliers de lecture** basés sur le plaisir de lire et adaptés aux besoins des 16-20 ans peu motivés à lire, en collaboration avec les Bibliothèques de Montréal



### 1 VIDÉO

sur les concepts clés du plaisir de lire



## Dé LIRE

## JOURNÉES DE LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

PLUS DE **1 200 ACTIVITÉS\***



Plus de **300** organisations\*



**Participation marquée des élus municipaux**  
(mobilisation soutenue par Concertation Montréal)

### 1 GUIDE DE PROPOSITIONS

de lectures sur le thème de la persévérance scolaire, en collaboration avec les Bibliothèques de Montréal

**1 campagne EN ESPAGNOL ET EN CRÉOLE**  
en collaboration avec le Fonds 1804 pour la persévérance scolaire

**UNE ALLIANCE** avec la Direction régionale de santé publique de Montréal: **lancement d'un fascicule sur la santé des jeunes montréalais à haut risque de décrochage**



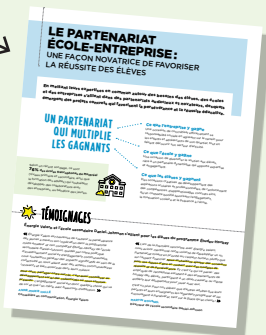
\*Recensées sur le site jembarque.ca

# L'ANNÉE RRM 2018-2019

## MOBILISATION DU MILIEU DES AFFAIRES

Susciter la création de collaborations répondant aux besoins des écoles et des entreprises.

**1 dépliant d'exemples concrets** de partenariats école-entreprise



### 1 APÉRO RÉSEAUTAGE

à Saint-Laurent pour faciliter la création de liens entre les entreprises et les directions d'écoles du quartier



## 7<sup>e</sup> DÎNER

de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain réunissant le milieu de l'éducation et le monde des affaires dans le cadre des JPS (présenté par RRM)

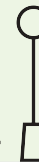
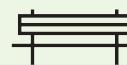


## RENCONTRES

du comité de mobilisation du milieu des affaires



**3 projets soutenus et 4 partenaires** engagés dans le cadre du mouvement Adoptez une école



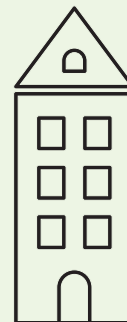
## STRATÉGIE D'ACTION LOCALE EN PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE

**91**  
ORGANISMES SOUTENUS

**32 838**

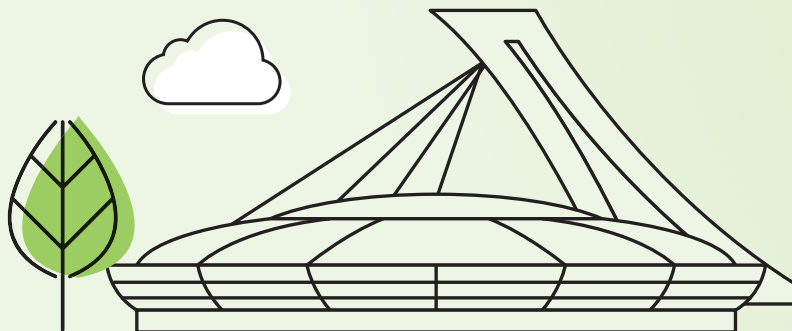
enfants, élèves, parents, intervenants et citoyens joints par les projets

**185**  
PROJETS RÉALISÉS,  
dont **74**  
en lecture



RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL EN BREF

# L'ANNÉE RRM 2018-2019

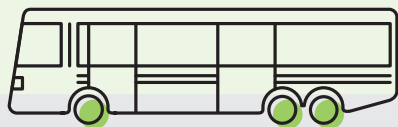


23 497 km

## PARCOURS

pour aller à la rencontre des partenaires  
de la persévérance scolaire

SANS COMPTER LES TRAJETS RÉALISÉS  
EN TRANSPORT EN COMMUN !



## CONTRIBUTION À DES CHANTIERS DE TRAVAIL

### SOUTIEN

aux travaux du  
chantier Transition vers  
l'école d'Horizon 0-5



### Soutien au DÉVELOPPEMENT

du Réseau québécois  
pour la réussite éducative



RÉSEAU QUÉBÉCOIS  
POUR LA RÉUSSITE  
ÉDUCATIVE



# GOUVERNANCE DE RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL

## PRÉSIDENTE

### Mme Ann Marie Matheson

Directrice générale  
Commission scolaire English-Montréal

## SECRÉTAIRE

### M. George Kalimeris

Directeur national, Secteur de Réussite Scolaire  
Les YMCA du Québec

## 1<sup>er</sup> VICE-PRÉSIDENT

### M. Robert Gendron

Directeur général  
Commission scolaire de Montréal

## ADMINISTRATEURS

### M. Carle Bernier-Genest

Directeur général adjoint par intérim  
Concertation Montréal

## 2<sup>e</sup> VICE-PRÉSIDENT

### M. Antoine El-Khoury

Directeur général  
Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île

### M. Richard Guillemette

Directeur général adjoint  
Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys

### Mme Michelle Llambias Meunier

Vice-présidente, Affaires publiques et corporatives  
Chambre de commerce du Montréal métropolitain

## TRÉSORIER

### M. Yves Picard

Directeur général  
Carrefour jeunesse-emploi de l'Ouest-de-l'Île et Carrefour  
jeunesse-emploi de Marquette  
(Représentant de la Table des Carrefours jeunesse-emploi  
de l'Île-de-Montréal à l'assemblée des membres de RRM)

### M. Louis-Philippe Sarrazin

Directeur  
Perspectives jeunesse  
(Représentant du Regroupement des organismes  
communautaires québécois de lutte au décrochage  
[ROCLD] à l'assemblée des membres de RRM)



# SOURCES

## PAGE 7

Source: Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES), *Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire*, éditions 2010 et 2019.

## PAGE 8

Sources: MEES, demande spéciale de Réseau réussite Montréal, septembre 2019; MEES, TSEP, DGSEG – Direction des indicateurs et des statistiques, 2018; MEES, « Écoles privées ». <http://www.education.gouv.qc.ca/parents-et-tuteurs/ecoles-privées/> [consulté le 29 octobre 2019]; MEES, *Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire*, édition 2019; Kamanzi, C. (2019). « School market in Québec and the reproduction of social inequalities in higher education ». *Social Inclusion*, 7 (1), 18-27; Kamanzi, C., à paraître.

## PAGE 9

Sources: Chambre de commerce du Montréal métropolitain et Réseau réussite Montréal, en partenariat avec le Regroupement des cégeps de Montréal, *Persévérance scolaire et conciliation études-travail: une piste de solution à la pénurie de main-d'œuvre*, 2019; Mc Andrew, Marie et autres, La réussite éducative des élèves issus de l'immigration, 2015; Kirmayer LJ, Narasiah L, Munoz M, et al. *Common mental health problems in immigrants and refugees: general approach in primary care*. CMAJ 2011; 183: E959-67; Rousseau C, Pottie K, Thombs B, et al. *Post traumatic stress disorder: Evidence review for newly arriving immigrants and refugees*. Can Med Assoc J 2011; 183: Hassan G, Ventevogel P, Jefee-Bahloul H, et al. Mental health and psychosocial wellbeing of Syrians affected by armed conflict. *Epidemiology and psychiatric sciences* 2016; 25: 129-141; Papazian-Zohrabian G. (Sous-presse). L'école et les enfants traumatisés et endeuillés par la guerre, Julier-Costes, M. et Fawer Caputo, Ch. *La mort à l'école*, Éditions de Boeck; Papazian-Zohrabian G. *Le deuil traumatique chez l'enfant et son influence sur la construction de son identité*. Revue québécoise de psychologie 2013; 34: 83-100; Fazel M, Reed RV, Panter-Brick C, et al. *Mental health of displaced and refugee children resettled in high-income countries: risk and protective factors*. The Lancet 2012; 379: 266-282; Henley J and Robinson J. *Mental health issues among refugee children and adolescents*. Clinical Psychologist 2011; 15: 51-62; Kataoka SH, Stein BD, Jaycox LH, et al. *A school-based mental health program for traumatized Latino immigrant children*. Journal of the American Academy of Child & Adolescent Psychiatry 2003; 42: 311-318; MEES, Direction des services d'accueil et d'éducation interculturelle (DSAEI), système Charlemagne, données au 3 août 2017.

## PAGE 10

Sources: Chambre de commerce du Montréal métropolitain et Réseau réussite Montréal, en partenariat avec le Regroupement des cégeps de Montréal, *Persévérance scolaire et conciliation études-travail: une piste de solution à la pénurie de main-d'œuvre*, 2019; MEES, *Plan stratégique 2017-2022*, 2018; Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île, *Plan d'engagement vers la réussite 2018-2022*, 2018; Commission scolaire de Montréal, *Plan d'engagement vers la réussite 2018-2022*, 2018; Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys. « État de situation des indicateurs liés aux chiffres du PEVR 2018-2022 ». <http://www.csmb.qc.ca/fr-CA/csmb/pevr/historique-cibles.aspx> [consulté le 1<sup>er</sup> novembre 2019].

## PAGE 11

Source: MEES, Direction des statistiques et de l'information décisionnelle, portail informationnel, système Charlemagne, 2018.

## PAGE 12

Sources: MEES, Direction des statistiques et de l'information décisionnelle, portail informationnel, système Charlemagne, 2018; Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Guide d'accompagnement de la carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, 2018.

## PAGE 13

Sources: MEES, *Plan stratégique 2017-2022*, 2018; Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île, *Plan d'engagement vers la réussite 2018-2022*, 2018; Commission scolaire de Montréal, *Plan d'engagement vers la réussite 2018-2022*, 2018; Commission scolaire English-Montréal, *Plan d'engagement vers la réussite 2018-2022*, 2018; Commission scolaire Lester-B.-Pearson, *Plan d'engagement vers la réussite 2018-2022*, 2018; Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys. « État de situation des indicateurs liés aux chiffres du PEVR 2018-2022 ». <http://www.csmb.qc.ca/fr-CA/csmb/pevr/historique-cibles.aspx> [consulté le 1<sup>er</sup> novembre 2019]; Chambre de commerce du Montréal métropolitain et Réseau réussite Montréal, en partenariat avec le Regroupement des cégeps de Montréal, *Persévérance scolaire et conciliation études-travail: une piste de solution à la pénurie de main-d'œuvre*, 2019; ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, Direction des statistiques et de l'information décisionnelle, portail informationnel, système Charlemagne, 2018.

# SOURCES

## PAGE 14

---

Sources: Réunir Réussir, *Pour agir efficacement sur les déterminants de la persévérance scolaire et de la réussite éducative, fiche 17: Quartier de résidence et voisinage*, 2013; Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Guide d'accompagnement de la carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, 2018; Statistique Canada, Enquête nationale auprès des ménages (ENM), 2011.

## PAGE 16

---

Source: Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Guide d'accompagnement de la carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, 2018.

## PAGE 17

---

Sources: Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Carte de la défavorisation 2018 (présentation aux membres de Réseau réussite Montréal)*, 29 août 2019; Ville de Montréal, *Annuaire statistique*, 2016; MEES, *Indices de défavorisation des écoles publiques 2017-2018*, 2019; Ville de Montréal, *Profil sociodémographique*, 2016; Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, éditions 2008 et 2018.

## PAGE 18

---

Sources: Centraide, *Portrait - Villeray, Saint-Michel et Parc-Extension*, 2016; Ville de Montréal, *Annuaire statistique*, 2016; Statistique Canada, Recensement de la population, 2016; Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, éditions 2008 et 2018.

## PAGE 19

---

Sources: Statistique Canada, Recensement de la population, 2016; Centraide, *Portrait de l'Ouest de l'île*, 2016; Blanchard, Danielle, *Portrait synthèse du développement des enfants à la maternelle pour le CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal: résultats de l'Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle*, Direction régionale de santé publique de Montréal, 2019; Direction régionale de santé publique de Montréal, *Portrait des jeunes Montréalais de 6<sup>e</sup> année: résultats de l'enquête Topo 2017 de la Direction régionale de santé publique*, 2018; Statistique Canada, Recensement de la population, 2016; Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, éditions 2008 et 2018.

## PAGE 20

---

Sources: Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Carte de la défavorisation 2018 (présentation aux membres de Réseau réussite Montréal)*, 29 août 2019; Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal, *Carte de la défavorisation des familles avec enfants de moins de 18 ans de l'île de Montréal*, éditions 2008 et 2018.





# MEMBRES

Fort de l'appui de ses **33 MEMBRES RÉGIONAUX**, parmi lesquels on retrouve les cinq commissions scolaires, RRM mobilise et catalyse les forces vives montréalaises dans une démarche concertée. Ensemble, les membres s'engagent à élaborer des projets en partenariat, dans le but d'augmenter la portée et l'effet des actions favorisant la persévérance, la réussite et le raccrochage scolaires.

## MILIEU SCOLAIRE



Commission  
scolaire  
de Montréal



Commission scolaire  
English-Montréal  
English Montreal  
School Board



- Association des enseignantes et enseignants de Montréal (Montreal Teachers Association)
- Association montréalaise des directions d'établissement scolaire (AMDES)
- Association of Montreal School Administrators (Association des cadres scolaires de Montréal)
- Fédération autonome de l'enseignement

## MILIEU DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Regroupement des cégeps de Montréal (RCM)
- Université du Québec à Montréal
- Université McGill

## MILIEU INSTITUTIONNEL

- Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal
- Concertation Montréal
- Conseil régional des partenaires du marché du travail
- Direction régionale de santé publique du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal (DRSP-CSMTL)
- Emploi-Québec
- Forum jeunesse de l'île de Montréal
- Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur - Une école montréalaise pour tous
- Ministère de la Famille
- Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion
- Service de police de la Ville de Montréal
- Ville de Montréal

## MILIEU COMMUNAUTAIRE

- Institut de coopération pour l'éducation des adultes (ICÉA)
- Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage (ROCLD)
- Table des Carrefours jeunesse-emploi de l'Île-de-Montréal
- Les YMCA du Québec

## MILIEU DES AFFAIRES

- Centraide du Grand Montréal
- Chambre de commerce du Montréal métropolitain
- Drakkar & Associés inc.
- Fondation de lutte au décrochage scolaire de Montréal

## INVITÉS

- Fonds 1804 pour la persévérance scolaire
- Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI)

## OBSERVATEURS

- Communauté métropolitaine de Montréal

Toutes les photos de la présente publication ont été prises pour Réseau réussite Montréal dans des écoles et des organismes communautaires montréalais.



Réseau réussite  
Montréal

4255, rue Wellington, local 200  
Montréal (Québec) H4G 1V9  
T. 514 286-2346  
[www.reseautreussitemontreal.ca](http://www.reseautreussitemontreal.ca)

Partenaire du plan d'action  
de Réseau réussite Montréal

Québec